

 سازمان نقشه برداری کشور	صور تجلسه عنوان جلسه: کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی	شماره جلسه ۲
محل تشکیل جلسه: سالن شهدا سازمان	تاریخ: ۱۴۰۲/۰۷/۱۹	ساعت: ۱۰:۰۰

حاضران:

آقایان: علی جاویدانه، مرتضی صدیقی، محمد اکبری، مسلم انصاری، محسن رجب زاده
 خانم ها: خدیجه صفدری، نسیم عزیزیان کهن، نسترن تقی خانی
 میهمانان: آقایان مصطفی تیبانیان، رضا عباچیان قاسمی

دستور جلسه:

۱. بازبینی شناسنامه های خدمات سازمان نقشه برداری کشور
۲. بررسی راهکارهای عملی مشارکت عمومی-خصوصی در انجام فعالیتهای سازمان
۳. گزارش پیشرفت استقرار مدیریت دانش
۴. گزارش پیشرفت ۲۰ درصد فرآیندهای اولویت دار جهت بهبود
۵. تعیین متولی وصول مطالبات سازمان
۶. گزارش در خصوص "مطالعه تطبیقی و بازنگری اساسی ساختار سازمان" به عنوان موضوع پژوهشی

شرح جلسه:

در این جلسه موضوعات ذیل طبق دستورات جلسه به شرح ذیل مطرح شد:

دستور ۱: بازبینی شناسنامه های خدمات سازمان نقشه برداری کشور

خانم تقی خانی گزارشی از چالش های پیش آمده در جمع آوری شناسنامه ها، اقدامات انجام شده و عدم همکاری موثر مدیریت ها و ادارات کل در بازبینی شناسنامه خدمات سازمان، ارائه دادند. در ادامه برخی شناسنامه ها و مغایرتهای موجود با سایت سازمان مورد بررسی قرار گرفت. همچنین در خصوص عنوان خدمت (اطلس ها و کتاب های الکترونیکی) توضیحاتی مبنی بر عدم پوشش این عنوان در ارائه نقشه های موضوعی، مطرح شد. پس از آن در خصوص چهار شناسنامه پیشنهادی جدید اداره کل سامانه های ملی و زیرساخت های داده های مکانی بحث و آقای جاویدانه ادغام این چهار شناسنامه و افزایش یک خدمت جدید تحت عنوان (ارائه خدمات کاربردی SDI) را پیشنهاد نمودند.

دستور ۲: بررسی راهکارهای عملی مشارکت عمومی-خصوصی در انجام فعالیتهای سازمان

آقای تیبانیان توضیحاتی در خصوص شرح خدمات مطالعات امکان سنجی مشارکت (عمومی-خصوصی) پروژه های سازمان نقشه برداری کشور و اقدامات صورت گرفته توسط کارگروه مربوطه، ارائه کردند. در این خصوص اعضای کمیته به بحث و تبادل نظر پرداختند و برای ادامه فرآیند تصمیم گیری شد.

دستور ۳: گزارش پیشرفت استقرار مدیریت دانش

آقای عباچیان گامهای استقرار مدیریت دانش در سازمان را تشریح و در خصوص اقدامات صورت گرفته در هر مرحله توضیحاتی



سازمان نقشه برداری کشور

صور تجلسه

عنوان جلسه: کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی

شماره جلسه

۲

محل تشکیل جلسه: سالن شهدا سازمان

تاریخ: ۱۴۰۲/۰۷/۱۹

ساعت: ۱۰:۰۰

ارائه کردند. خانم عزیزیان عنوان کردند که استقرار مدیریت دانش به عنوان یکی از برنامه های بهره وری مصوب سازمان بوده لذا لازم است برنامه اجرایی مدیریت دانش با تاریخ های تعیین شده با پایش بهره وری هم راستایی بیشتری داشته باشد.

دستور ۴: گزارش پیشرفت ۲۰ درصد فرآیندهای اولویت دار جهت بهبود

خانم تقی خانی گزارشی از فرآیندهای اولویت دار جهت بهبود در سال ۱۴۰۲ و اقدامات اصلاحی منتج به خدمات هر مدیریت/اداره کل را جهت تصمیم گیری نهایی اعلام نمودند و برخی از اقدامات اصلاحی پیشنهادی ادارات کل/مدیریتها با نظر آقای جاویدانه اصلاح شد.

دستور ۵: تعیین متولی وصول مطالبات سازمان

آقای اکبری توضیحاتی مبنی بر مشخص نبودن متولی وصول مطالبات در سازمان و اختلاف نظر در این خصوص بین مدیریتهای مالی، خدمات فنی و اداره کل نظارت و کنترل فنی مطرح کردند. جهت مشخص شدن متولی، مقرر شد کلیه فرآیندها و رویه های جاری برای وصول مطالبات با همکاری آقایان اکبری و سیدین تنظیم و پس از احصای فرآیند، نسبت به تعیین متولی، تصمیم گیری شود.

دستور ۶: گزارش در خصوص "مطالعه تطبیقی و بازنگری اساسی ساختار سازمان" به عنوان موضوع پژوهشی

خانم تقی خانی گزارشی از مکاتبات صورت گرفته با مدیریت برنامه ریزی، بودجه و پژوهش، تهیه پروپوزال و اقدامات مربوطه را ارائه و نتیجه ی کمیته پژوهش را مبنی بر تکراری بودن موضوع و محتوای این عنوان پژوهشی اعلام کردند.

جمع بندی و مصوبات:

۱. مقرر شد درخصوص بازبینی شناسنامه های خدمات سازمان، مغایرتهای شناسنامه های موجود و سایت سازمان به مدیریتها اعلام و پس از رفع آنها، شناسنامه ها جهت تصویب نهایی به کمیته ساختار و فناوریهای مدیریتی ارسال گردد. همچنین در خصوص خدمات جدید پیشنهادی اداره کل سامانه های ملی و زیرساختهای اطلاعات مکانی و تغییر عنوان خدمت(اطلس ها و کتاب های الکترونیکی)، پس از بررسی در جلسه مدیران روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۲/۰۷/۲۵ تصمیم گیری شود.
۲. مقرر شد درخصوص مشارکت عمومی-خصوصی در انجام فعالیتهای سازمان، فراخوانی در سامانه ستاد برای دریافت پیشنهادات قیمت (به منظور کشف قیمت) انجام شود. ضمنا شرط گواهینامه صلاحیت سازمان برنامه و بودجه کشور به منظور مشارکت بیشتر در این مرحله حذف گردد.
۳. مقرر شد استقرار مدیریت دانش با جدیت بیشتری تکمیل شود و نتایج اقدامات گام سوم تا پایان آذرماه نهایی شود.
۴. در خصوص فرآیندهای اولویت دار جهت بهبود و اقدامات اصلاحی مدیریتها در سال ۱۴۰۲، مقرر شد اقدامات اصلاحی ذیل جایگزین اقدامات اعلام شده توسط مدیریتها گردد:

• مدیریت خدمات فنی: جلوگیری از دوباره کاری در اسکن تصاویر



سازمان نقشه برداری کشور

صور تجلسه

عنوان جلسه: کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی

شماره جلسه

۲

محل تشکیل جلسه: سالن شهدا سازمان

تاریخ: ۱۴۰۲/۰۷/۱۹

ساعت: ۱۰:۰۰

- اداره کل سامانه های ملی: پایداری سرویسها (گرین وب)
- اداره کل نقشه برداری زمینی: استفاده از موبایل ژئوپرتال - گزارش زیرپرتال مدیریت بحران - خرید نرم افزار hoda
- اداره کل نقشه برداری هوایی: استفاده از فناوریهای نوین پردازش تصاویر

۵. در خصوص تعیین متولی وصول مطالبات مقرر شد آقایان اکبری و سیدین، نتایج بررسی های بعمل آمده را در جلسه آتی کمیته ساختار و فناوریهای مدیریتی اعلام نمایند.

۶. در خصوص "مطالعه تطبیقی و بازنگری اساسی ساختار سازمان" به عنوان موضوع پژوهشی، مقرر شد پژوهشهای صورت گرفته در سنوات قبل جهت بررسی و بهره برداری به اعضاء کمیته ارسال شود و موارد باقی مانده در پروپوزال جدید در نظر گرفته شود.

محمد اکبری	مرتضی صدیقی	علی جاویدانه
مسلم انصاری	مصطفی تبیانیان	خدیجه صفدری
رضا عباچیان قاسمی	محسن رجب زاده	نسیم عزیزیان کهن
		نسترن تقی خانی